

# Leansamordnarutbildning

## Ett utbildningsprogram om att leda lokalt förbättringsarbete enligt Lean

Kursen ger kunskap om hur man leder och samordnar verksamhetens lokala förbättringsarbete i linje med Leans principer samt hur man med stöd av mer erfarna Leanledare medverkar till Lean transformation. För att lyckas med Lean krävs att alla medarbetare aktivt arbetar med ständiga förbättringar och strävar efter att eliminera slöserier i verksamhetens processer. En viktig framgångsfaktor i detta arbete är att det i varje organisatorisk enhet finns kompetenta Leansamordnare som leder och samordnar det lokala förbättringsarbetet.

Ständiga förbättringar är centralt inom Lean. Alla medarbetare i verksamheten ska arbeta kontinuerligt med förbättringar. Både i lokala förbättringsgrupper och i tvärfunktionella projekt. Detta arbete måste samordnas och coachas. Därför behöver varje organisatorisk enhet i verksamheten Leansamordnare som lokalt driver dessa frågor.

För att arbeta effektivt med transformationen mot Lean och större förändringar inom Lean behöver dessa Leansamordnare stöd från välutbildade Leanledare som behärskar alla verktyg och tekniker inom Lean. Utan lokala Leansamordnare är det dock svårt att förankra och driva Leanarbetet i hela verksamheten.

### Syfte

Att ge förståelse för Leans principer samt hur en verksamhet kan utvecklas mot Lean samt kunskaper om olika metoder och verktyg som används då ett effektivt förbättringsarbete ska drivas i en verksamhet. Deltagarna ska även erhålla kunskaper om hur man framgångsrikt planerar och driver Fem S för att uppnå ordning och reda.

### Riktat sig till

Personer som leder eller kommer att leda verksamhetens lokala förbättringsarbete i linje med Leans principer. Kursen riktar sig till såväl varu- som tjänstproducerande organisationer.

### Övrig information

Kursen leds av konsulter från Sandholms Associates och genomförs i form av föreläsningar, gruppövningar och diskussioner. Deltagarna kommer även att få hemuppgifter mellan blocken. Leansamordnarutbildningen genomförs med fördel företagsinternt.

Om ni endast önskar utbilda ett mindre antal Leansamordnare kan detta ske via Sandholm Associates öppna utbildningar. Sandholm Associates öppna utbildning för Leansamordnare består av 6 utbildningsdagar som fördelas i 3 block.

### Längd och upplägg

6 dagar fördelade i tre block.

### Plats

Stockholm

### Kursintyg

Efter avslutad kurs utdelas kursintyg.

## Kursinnehåll

- Introduktion till Lean och Leans principer
- Genomförande av ett Leanspel
- Planering och genomförande av Fem S
- Leda och driva förbättringsprojekt
- Grundläggande problemlösning med DMAIC
- Effektiva förbättringsverktyg

Mer detaljerat kursinnehåll finns på nästa sida →

### Block 1: Lean Introduktion med Leanspel (2 dagar)

- Introduktion och översikt
- Bakgrund och historia
- Varför har Lean så stor potential?
- Att se helheten
- Värdeskapande arbete och slöserier
- Lean-huset
- Översikt av verktyg som stödjer de olika delarna i Lean-huset
- Genomförande av ett Leanspel som konkretiserar principerna
- Lean ledarskap

### Block 2: Fem S – ordning och reda i verksamheten (1 dag)

- Planering för Fem S
- Genomförande av Fem S
- Uppföljning och förbättring av Fem S
- Fem S faser
  - Sortera (slänga, sälja, skilja på nödvändigt och icke nödvändigt)
  - Strukturera (förenkla, systematisera, visualisera)
  - Städa (egen och gemensam arbetsplats)
  - Standardisera (gemensamma rutiner, ett bästa sätt)
  - Självdisciplin (om egen och andras disciplin)
- Den visuella arbetsplatsen
- Internrevision som pådrivare
- Fem S i din dator
- Aktuella trender vad gäller design av arbetsmiljöer

### Block 3: Problemlösning med förbättringsverktyg (3 dagar)

- Grundläggande problemlösning
- Modeller för problemlösning – DMAIC och PDCA
- Leda och driva förbättringsprojekt
- Definiera problemet
- Mäta och förstå problemet
- Att förstå och analysera flöden (värdeflödesanalys)
- Identifiera orsaker och lösa problem
- Verktyg för identifiering av grundorsak och problemlösning
- Genomföra förbättringar
- Säkra och styra